



CHIFFRES CLÉS

Dollar : 0,77 € pour 1 € : 1,29 \$ Smic horaire : 7,61 €
 Livre : 1,457 € 0,6873 £ Chômeurs : 2 444 000 en décembre
 Yen : 0,007336 € 136,2 yens Inflation : + 2,1% en décembre

LA REINE JALOUSE MISSY ELLIOTT

Le groupe Adidas-Salomon AG a retiré sa collection de vêtements de rue estampillée du nom de la rappeuse américaine Missy Elliott des magasins danois suite aux plaintes de la famille royale du Danemark, pour qui le logo de la ligne ressemblait un peu trop au sceau de la reine Margrethe.



EN BREF

- **TÉLÉCOMS** Skype Technologies a annoncé hier la signature d'un accord avec Motorola qui débouchera sur le lancement de téléphones compatibles avec son service de téléphonie sur Internet. Skype est considéré comme un trublion du marché des télécommunications car son logiciel permet de téléphoner gratuitement en utilisant la technologie du peer-to-peer. Son directeur général a développé le logiciel d'échange de fichiers Kazaa. REUTERS
- **RESTRUCTURATION** Alcan envisagerait la suppression de 2 200 emplois dans le monde d'ici 2006 et, en France, la fermeture des usines de Provins et de Sélestat, ainsi que la vente des sites de Lannemezan et de Saint-Jean-de-Maurienne, selon *Le Monde*. REUTERS
- **SOCIAL** Les confédérations syndicales CGT, CFDT, CFTC et FO se réuniront demain pour décider des suites à donner à la journée de manifestations du 5 février, organisée pour protester contre la réforme des 35 heures. REUTERS
- **TÉLÉCOMS** Orange, la filiale téléphonie mobile de France Télécom, a déclaré hier viser plus de 500.000 clients haut débit en France d'ici la fin de l'année. REUTERS

Des milliards pour un épilogue

Le procès civil du rachat d'Executive Life par le Crédit Lyonnais débute aujourd'hui

LE CONTRIBUTABLE n'a peut-être pas encore tout à fait fini de mettre la main à la poche dans l'affaire du Crédit Lyonnais et du rachat, au début des années 90, de l'assureur en faillite Executive Life.

C'est aujourd'hui que s'ouvre à Los Angeles le procès civil du rachat litigieux. La justice américaine reproche en effet au Crédit Lyonnais, alors banque publique, d'avoir transgressé la loi en reprenant Executive Life, puisqu'il était, à l'époque, interdit à une banque de posséder plus de 25% d'une compagnie d'assurance.

Pour le Lyonnais, l'intérêt était de mettre la main sur le portefeuille de "junk bonds" (obligations à haut rendement) d'Executive Life qui, le redémarrage de l'économie américaine aidant, s'est avéré une véritable mine d'or pour la banque et



Artemis, holding de François Pinault, qui s'en est porté propriétaire par la suite.

771,5 millions en 2003

En décembre 2003, les parties françaises avait accepté de plaider coupable pour mettre fin à la procédure pénale, et avaient dû payer

une amende record de 771,5 millions de dollars. L'Etat, par l'intermédiaire du Consortium de réalisations (CDR), chargé de solder les anciens actifs du Lyonnais, a payé 475 millions d'euros. Le Crédit Lyonnais s'est quant à lui acquitté d'une amende de 100 millions d'euros et

Artemis paye 80 millions

François Pinault est parvenu à un accord, vendredi, avec le département aux assurances de Californie. Artemis, sa holding, a accepté de verser 80 millions de dollars aux instances de tutelles californiennes pour mettre fin aux poursuites engagées contre Aurora (ex-Executive Life), dont Artemis détient 67%.

Maaf, pour son rôle d'associé, de 10 millions. François Pinault a versé une amende de 185 millions de dollars.

3,7 milliards en 2005 ?

Si l'accord amiable au pénal constituait déjà une amende record, les enjeux financiers de la procédure qui s'ouvre aujourd'hui sont d'une toute autre ampleur,

puisque Gary Fontana, avocat du département californien aux assurances, réclame la restitution de la totalité des bénéfices, soit 3,7 milliards de dollars, auxquels pourraient s'ajouter des dommages et intérêts.

Pas d'accord amiable

Les parties françaises et américaines n'ont pas réussi à trouver un accord à l'amiable avant le début du procès. Le président du Consortium de réalisation (CDR), Jean-Pierre Aubert, déclare aujourd'hui, dans *La Tribune*, que les prétentions "exorbitantes" du commissaire aux assurances de Californie expliquaient l'absence de compromis. Reste que les parties françaises, en refusant cet accord, prennent le risque de laisser un jury populaire décider si, oui ou non, le Crédit Lyonnais a lésé plusieurs milliers d'assurés américains. A.Z

JUSQU'À

8 MEGA

ADSL ILLIMITÉ

14,90 €/MOIS⁽¹⁾

neuf telecom - Sa au capital de 21 716 336,80 Euro - RCS Nanterre 414 946 194

POUR 9 €⁽²⁾ DE PLUS PAR MOIS, TOUS VOS APPELS LOCAUX ET NATIONAUX ILLIMITÉS

www.neuf.fr

10 09 APPEL GRATUIT depuis un poste fixe

neuf telecom

Tarifs TTC au 09/11/04. Offres réservées aux nouveaux clients particuliers titulaires d'une ligne téléphonique auprès de l'opérateur historique et valables sur les zones dégroupées par neuf telecom sous réserve d'éligibilité et de compatibilité technique. Frais de fermeture d'accès du Service ADSL : 45 €. Offres soumises à conditions. Services vendus séparément. Le téléchargement de contenu doit être fait dans le respect des règles de la propriété intellectuelle. Le piratage nuit à la création artistique. (1) Tarif de l'offre ADSL jusqu'à 8 Mega avec téléphonie neuf telecom en présélection, valable 12 mois ; au-delà 19,90 €/mois. En cas de non éligibilité ou d'incompatibilité technique au 8 Mega, activation au débit maximum disponible, avec un minimum de 512K, au même tarif. En cas de non inscription ou de résiliation de la présélection, ajouter 5 €/mois. Conditions et prix des communications téléphoniques sur www.neuf.fr. (2) Tarif de l'option téléphone illimité. Modem n9uf Box obligatoire (location 2 €/mois ou disponible à la vente). Appels locaux et nationaux illimités en France Métropolitaine (hors mobiles, n° courts, n° spéciaux, n° d'urgence et n° Internet) depuis le poste fixe branché sur le modem n9uf Box. La non inscription ou la résiliation de la présélection peut entraîner l'indisponibilité du service téléphone illimité. Conditions et prix des communications téléphoniques hors option sur www.neuf.fr.

ENTREPRENEURS DU MEILLEUR

Good Vibrations : unis pour le plaisir



"LA MOITIÉ de nos employés ont fait des études de psychologie et sont motivés par notre rôle d'éducation à une sexualité épanouie, les autres voulaient travailler dans une coopérative", explique Beth Doyle, directrice générale de Good Vibrations, pour résumer la double originalité de ce sex-shop pas comme les autres.



Sex-shop pédagogique

Fondé en 1977 à San Francisco par Joani Blank, une thérapeute sexologue soucieuse d'aider ses patients, Good Vibrations est d'abord une entreprise pédagogique qui propose, sur son site Web et dans ses boutiques lumineuses, des produits accessibles et de l'information de qualité, avec une communication élégante et jamais vulgaire, orientée sur le bien-être.

Entreprise responsable

Une entreprise responsable qui fait fabriquer ses produits par des artisans locaux dès que possible, sélectionne les vidéos érotiques sur des critères comme l'utilisation de préservatifs ou le respect de la dignité humaine, et organise des ateliers gratuits sur le plaisir sexuel pour les handicapés ou la prévention du Sida pour les communau-

tés défavorisées. Mais Good Vibrations est aussi une coopérative exemplaire qui appartient à ses 70 salariés, depuis que sa fondatrice la leur a cédé pour un dollar symbolique en 1992. Des salariés qui ont chacun une voix, qui sont formés à leur rôle d'actionnaire-proprétaire, qui ont accès aux comptes financiers, qui élisent ceux d'entre eux qui siègent au comité de direction, et qui se réunissent chaque mois pour décider de la stratégie de l'entreprise. Cette originalité vertueuse porte ses fruits : Good Vibrations affiche une croissance régulière et une réputation internationale qui fait école jusqu'en Europe



Good Vibes en chiffres

- Effectif : 90 personnes dont 70 sociétaires-proprétaires
- Age moyen des salariés : 35 ans
- Ancienneté moyenne dans l'entreprise : 5 ans
- Chiffre d'affaires annuel : 15 millions de dollars

→ Pour plus d'informations positives : www.grainesdechangement.com

→ www.goodvibes.com